|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Gliederung der Produktionsverfahren nach der räumlichen und zeitlichen Strukturierung der Produktion | | | |
| bewegliche Erzeugnisse | | | Sonderformen bei unbeweglichen Erzeugnissen |
| Werkstattfertigung  (Gliederung nach Funktionen) | Fließfertigung  (Gliederung nach  Objekten) | Gruppenfertigung | Baustellenfertigung |
| Räumliche Konzentration gleichartiger Arbeitsverrichtungen  (z.B. Dreherei, Fräserei, Gießerei, Lackiererei).  Das ist das Verrichtungsprinzip.  Bei der Zusammenfassung unterschiedlicher Arbeitsverrichtungen (Betriebsmittel) wird manchmal von Werkstätten gesprochen; diese sind unter Gruppenfertigung eingeordnet. | Die Arbeitsgangfolge entspricht der Anordnung der Betriebsmittel und Arbeitsplätze.  Durch eine zeitliche Abstimmung der Arbeitstakte wird stets ein kontinuierlicher Fertigungsfluss sichergestellt.  Die Fließfertigung unterteilt sich in   1. Reihenfertigung   (keine festen Taktzeiten für die Arbeits-  vorgänge   1. Fließband-fertigung   (genaue Taktzeiten erforderlich) | Räumliche Zusammenfassung verschiedener Betriebsmittel zu Funktionsgruppen, Fertigungsinseln usw.  Die Anordnung der Betriebsmittel in den Funktionsgruppen kann nach dem Fließprinzip erfolgen (Fließinseln).  Werkstätten sind in der Regel erforderlich. | Zwischen den Arbeitsgängen werden Arbeitskräfte und Betriebsmittel transportiert und nicht Werkstücke.  Dies ist typisch für die Bauwirtschaft (und auch für die Land- und Forstwirtschaft). |
| Vorteile:   * hohe Flexibilität, * geringe Umstellzeiten   und -kosten,  Nachteile:   * lange Durchlaufzeiten * hohe Transportkosten | Vorteile:   * Vorteile durch Arbeitsteilung und Spezialisierung * Geringe Transport-kosten   Nachteile:   * hoher Kapitalbedarf   für die Fertigungs-  einrichtungen   * starre Produktion | Die Vorteile der Werkstatt- und der Fließfertigung werden durch diese Fertigung verbunden und Nachteile werden dadurch vermindert.  🡪 geringere Transportkosten und höhere Flexibilität | Probleme treten häufig auf bei der:   * Planung der Baustellen-einrichtung * Planung der Transportkette |

**M1: Organisationstypen der Fertigung**

Tabelle in Anlehnung an Blohm/ Beer/ Seidenberg/ Silber (1997, S.246)



Blohm/ Beer/ Seidenberg/ Silber: Produktionswirtschaft, 3. Aufl. Herne, Berlin 1997